

A-코스 2차 연수

2022년 충북지방중소벤처기업청장상
제5회 교육. 컨설팅대상 대통령상 수상



낭비제거박사가 동행 경영혁신의 핵심을 제시하는

24年 혁신발상 Insight 일본연수

(Insight & Refresh for Innovation)

진행 일정 : 2024년 4월 17~20일 (3박4일)

1. KPEC 정광열 대표가 혁신특강과 , 안전 품질개선 해설,통역 등 전 과정 동행
2. 손익을 30% 바꾸는 낭비제거 발상법과 창의적 상품.서비스 혁신 실행 방법 체득
3. 행복한 기업을 위한 경영자 /관리자 혁신 Insight, 우수자 Refresh 포상연수



Contents

1. 누가 참가하면 좋은가?
2. 혁신발상 Insight 연수 특징
3. 연수 개요
4. 연수진행 프로그램
5. 방문기업 정보 1~5
 - (1) TEL-MIC (제조, 영업, 물류, DX ,MZ 대응)
 - (2) SUZAKI (자동화 ,Press , 카본 뉴트럴)
 - (3) MIFUNE (원가력 , 무검사 품질 ,ESG)
 - (4) 도요타회관 (자동차미래, ESG)
 - (5) 도요타산업기술기념관 (ESG)
6. 종합 연수안내 및 비용
7. 일본 연수 신청서 양식



1. 누가 참가하면 좋을까?

혁신업무 수행 리더

- 원가/품질의 혁신이 신속하게 필요한 기업의 관리자 / 임원.
- ESG 경영, MZ 세대 대응과 영업, 생산조직활성화 준비가 필요한 기업.
- 이익개선으로 위기 극복이 절실하게 필요한 기업의 관리자 / 임원.
- 현재의 업무방식에 혁신의 돌파구가 필요한 혁신리더
- 현재 기업의 사업부문의 변화가 필요한 기업 임원.
- 비즈니스 확장을 위한 새로운 사고의 경영자 / 관리자 양성필요 기업.

혁신Refresh와 사고방식의 전환

- 새로운 시대적인 변화를 익히고 앞서가는 혁신 Insight가 필요.
- 경영혁신의 트렌드와 혁신의 전문가에게서 얻는 혁신실행 방안 학습

2. KPEC 혁신 Insight 연수 특징

NO.1 타업종에서 배우는 혁신 Insight

- 1) 정광열 낭비제거 박사의 특강으로 품질과 원가혁신의 방법 제시, 창의적 현장혁신 방향 이해
(토요타 혁신력 / 토요타식 기업개혁 저자)

고객만족 방법, 혁신발상의 방법, 실행의 속도
(15년간의 혁신사관학교 혁신교육에서 얻은 지혜 전수)

TSUZAKI  MIFUNE	TEL-MIC
토요타 회관 TOYOTA 산업기술기념관	
세계1등의 원가력/고속성장 기업	DX, 영업우수

인재육성 낭비제거 창의사고

혁신경영 현장

- * MZ 세대를 이끄는 신 경영 관리
- * 혁신은 멈출 수 없는 기업의 생명력. 심장
- * 기술이란 가장 싸게 만드는 현장력

↓

함께 행복한 고객, 행복한 경영

2) 30년의 TPS 현장 연수경험으로 “낭비제거를 통한 생존원가 확보로 이익경영” 방법

3) 방문기업마다 경영자의 강의와 실행인재육성과 지속가능경영 준비방법 체득 (CEO, 후계자 참가)

3. 연수개요

NO.1 타업종에서 배우는 혁신 Insight

Module First

KPEC 정광열 낭비제거박사가 진행

1

혁신세미나

- 일본 앞서가는 기업의 창의적 문화와 도요타식 기업의 원가혁신의 방법 특강.
- 기업별 연수 포인트 해설 Wrap Up
- 원가혁신을 위한 **낭비제거 실행방법**
- 창의혁신의 방향성과 상품혁신

서비스업의 혁신방법

30년의 혁신연수경험으로 해설/특강

Module Second

우수기업의 현장 견학

2

우량기업 혁신연구 탐방

- * **TEL-MIC** (최강 인적 성과관리, DX 실현)
 - 영업과 생산, 물류 부문의 실시간 성과 관리
 - 젊은이가 찾고 여성 70%가 근무하는 인기기업
 - 사장님의 오픈마인드 / MZ 세대가 열광하는 기업
- * **TSUZAKI** (원가 개선 / 품질확보 시스템)
 - 특강 : 고객중심 현장운영과 지속개선 활동
- * **MIFUNE** (본사신공장, ESG 실천현장)
 - 특강 : 토요타의 품질혁신, 원가혁신 전개방법
 - 다능화 / 간판시스템, 불량방지장치 (스마트공장)
- * **도요타산업기술기념관** (사회공헌 ESG, 학습)
 - 창의적 발상방법과 도요타의 기술 발달의 역사
- * **도요타 회관** (도요타차 현재와 미래, ESG 활동)

Module Third

일본의 혁신배경 문화연수

3

일본의 사회문화 체험

- 기업문화 (1등 경영, 자부심 경영)
- 사회문화 (산업의 중심지 나고야)
- 거리문화 (깨끗함이 유지되는 비결)
- 상가문화 (사카에, 오쓰관음 변화가)
- 일본역사 (3대 명장의 도시 역사소개)
- 식당문화 (다양한 일본 전통식사 체험)
- 노사문화 (상생의 문화 구축방법)
 - * 많은 연수의 진행 경험

혁신의 방향성과 미래의 체험 / 변화의 중요성과 Insight 연수

혁신실행 계획 준비

4. 연수진행 프로그램 (2024년 04월17~20일)

경영혁신의 실천준비

구분	1일차 (수) 4/17	2일차 (목) 4/18	3일차 (금) 4/19	4일차 (토) 4/20
오전	<p>대한항공 KE741편 집결시간: 09:00 (인천 10:40 ~ 나고야 12:40) (인천공항 제2터미널)</p> <p>부산김해 ~ 나고야 KE2133편 (12:55 ~ 14:20분) 부산김해공항 11시20분 집결</p>	<p><input type="checkbox"/> TEL MIC (가공·물류 자동화)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 스마트공장의 사무실 (실시간 실적 상황 관리) 2. 현장의 가공 운영 자동화, 물류 시스템 현장 3. 제조 영업 현장의 DX 추진 사례 현장 4. MZ 세대를 만족시키는 근무 환경, 평가 방법 	<p><input type="checkbox"/> 쓰자키공업 (자동화, Press)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 5S, 원가 개선 활동 최우수 기업 (토요타 2차 벤더) 2. 무검사 출하, 자공정 품질 완결, 가라쿠리 3. ESG 활동 (카본 뉴트럴 우수 인증 기업) <p>강의 : 원가 개선과 TPS 활용 완벽 품질 방안</p>	<p><input type="checkbox"/> 일본 연수 종합 정리 / 특강</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 연수 기업의 특징과 활용 방안 WS 2. 즉시 활용 가능한 혁신 사례, 활용 방안 (혁신 실행 계획 선언서, 수료식) 3. 정광열 대표의 종합 정리 / 창의 혁신 강연
	현지 식사 (다양한 일본의 전통 식사 체험)			공항 자유식
오후	<p><input type="checkbox"/> 공항 견학 (서울 출발 팀)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 중부 공항 토요타 TPS 적용 견학 <p>▷ 이동 : 공항 → 나고야 호텔 (15:00 ~ 16:00) 전철</p> <p><input type="checkbox"/> 혁신 특강 (정광열 대표)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 일과 제조 기술의 정의와 실행의 중요성 2. 이익을 높이는 낭비 제거 실행 방안 3. 연수 기업 견학 포인트 정리 	<p><input type="checkbox"/> 토요타 회관 (ESG)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 토요타의 미래차와 친환경 활동 소개 (ESG) 2. 토요타의 현재와 미래 전략 <p><input type="checkbox"/> 도요타 산업 기술 기념관</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 토요타 생산 방식의 탄생과 역사, 발상 원점 2. 발명의 방법과 니즈를 통한 연구 방법 3. 토요타 자동차의 ESG 방안으로 활용 <p><input type="checkbox"/> 문화 연수 (오쓰관음)</p>	<p><input type="checkbox"/> MIFUNE (본사 신공장)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 다능화 / 간판 시스템 / 불량 방지 장치 2. 낭비 제거로 원가를 줄이는 방법 3. 원가력을 통한 넘치는 수주 전략 <p><input type="checkbox"/> 강의</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 토요타의 원가 혁신 (JIT, 자동화) 	<p>▷ 이동 : 나고야 → 중부 공항 (11:00 ~ 11:30) 전철</p> <p>대한항공 KE742 편 (나고야 13:40 ~ 인천 15:40) (인천공항 제 2 터미널)</p> <p>대한항공 KE2134 편 나고야 공항 → 부산 김해공항 직항 15:20 출발 → 17:00 도착 (선택 가능합니다)</p>
	다양한 현지 식사 (식사 문화 체험)			
야간	▷ 연수 내용의 정리 계획 수립	▷ 자유 문화 연수	1. 상점 변화가 거리, 오아시스 21	
호텔	나고야 가든 팔레스 호텔 1인 1실			

5. 방문기업 정보_1

기업 개요

MZ세대 만족 사무환경, 실시간 영업/ 매출실적 게시, DX 실현 공장



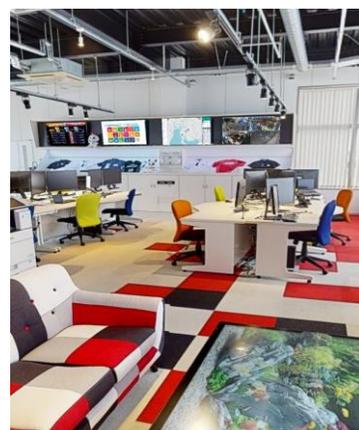
회사명	株式会社 TEL-MIC
설립	1990年 2月1日 창업
견학공장 소재지	〒479-0837 愛知県常滑市新開町6丁目1-10
대표자	田中 秀範
매출액	89 억엔 , 종업원 146명
주요 고객	자동차부품, 일반산업용기계, 항공기 정밀부품, 금형관련 기업
주요 사업내용	금속가공, 금형부품, 정밀기계부품가공, 수지가공, 레이저마커

공장 / 사무실 전경

카페와 같은 환경

현장견학 포인트

제조기업을 서비스기업화



- ▶ 스마트공장의 관리 사무실 (매출, 고객, 현장의 가동상황 개인별 영업실적 매출 실적 실시간 게시)
- ▶ 최단기 납품의 실행으로 고객의 대기 감축 : 1개 주문 생산, 당일 주문 납품의 추구
- ▶ 공장내 물류 자동화 시스템 (자동창고, 컨베어, 선별물류시스템, 입고 출하시스템),
- ▶ 해외 조달 부품의 일본내 품질수준으로 관리 공급 (원가의 혁신으로 고품질, 저가격)
- ▶ 영업, 설계, 매출실적 실시간 관리와 모든 업무의 DX 실현 기업으로 압도적인 납입 대응)
- ▶ 조달 코스트의 혁신으로 고객 비용부담 감소 (해외 조달의 비용 40% 절감)

실시간 영업, 매출실적 게시

현장가공 공장

스마트사무실

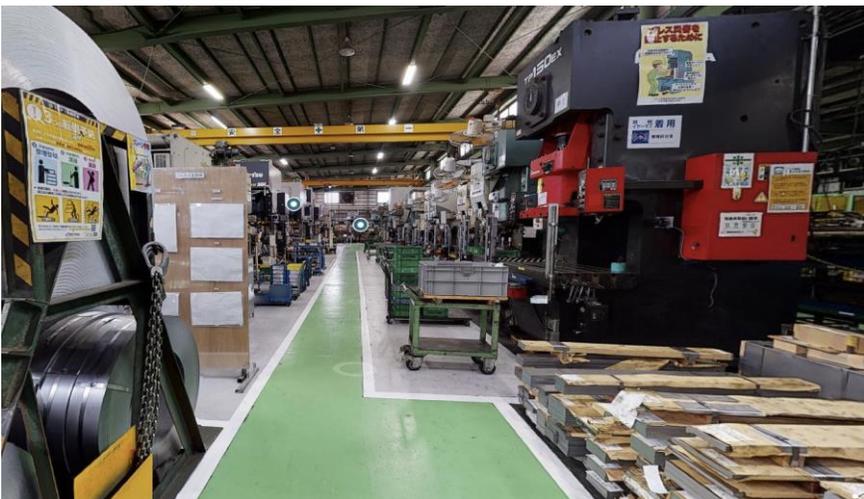
5. 방문기업 정보_2



기업 개요

도요타자동차 2차벤더

간판시스템, 5S, 원가개선 낭비제거 활동의 최우수기업



기업명	스자키공업 株式会社 토요타그룹 자동차 생산기업 기후차체 1차벤더
설립일	1962년 2월
본사소재지	〒504-0927 岐阜県各務原市上戸町7丁目1番地15 TEL:058-382-1211
대표자	鷲崎純一 (TSUZAKI JUNICHI)
자본금 / 토지	약 5,000만엔 / 4,500 M2
직원 수 / 매출 금액	32명 / 42억엔
사업내용	자동차 부품 금속제품제조(부품 프레스, 용접, 조립, 금형 가공 등)

기업 특징

▶ “ 간판시스템 적용 생산관리 / 사장의 현장경영 방법 ”

현장의 세부적인 원가혁신과 불량 제로 품질개선 시스템의 소개

▶ 카본 뉴트럴 실행 SBT 인정기업 / 건강경영 우량기업 인정 / 5S 우수

▶ TOYOTA 의 2차 벤더로 “PREES 분야 우수 원가경쟁력” 기업

TOYOTA 생산방식의 도입으로 철저한 현장의 낭비제거를 실현

▶ 품질 혁신의 유지를 위한 인재육성 / 다능화 / 철저 재발 방지 활동

현장견학 포인트

- ▶ 1,000종이 넘는 다품종 제품들을 소량으로 생산, 범용적 장비운영.
- ▶ 불량품 발생시는 즉시 라인을 정지시켜 부품의 검사가 필요 없는 생산.
- ▶ 팔린 만큼 만드는 재고 최소화 可動率(가동률) 공장 구축.
- ▶ 문제가 있으면 서는 자동화 라인을 구축하는 등 현장의 제조기술 구축 (생산리드타임 / 눈으로보는 관리 / 다능화 인재육성 / 카라쿠리)
- ▶ 지속적인 변화를 만드는 경영자의 역할을 알 수 있는 기업

5. 방문기업 정보_3

미후네 (신공장)

도요타자동차 2차벤더

원가력으로 고객확대를 지속하는 원가최우수혁신기업

기업 개요



미후네 신공장으로 친환경 적용 공장

기업 특징

현장시스템의 사진 촬영 가능함

- ▶ “사장이 현장의 선두에 서는 경영” 저 성장기 생존경영의 대표기업
TOYOTA 생산부문 출신 우메무라 사장의 “원가혁신 특강”을 듣고 감동받는 현장
- ▶ TOYOTA 의 2차 벤더로 “PREES 분야 No.1 원가경쟁력”을 가진 기업
TOYOTA 생산방식의 도입으로 철저한 현장의 낭비제거를 실현
원가 경쟁력은 물건 만드는 방법속에 있다 (자동화, 재고, 사람의 가동율)
- ▶ 매년 30% COST DOWN 을 목표로 하며 이를 실현하고 있는 기업
최고의 원가경쟁력에서 승리하기 위하여 끊임없는 COST DOWN 을 실현화

현장견학 포인트

- ▶ 2000종이 넘는 다품종 제품들을 소량으로도 생산할 수 있는 범용적 설계
- ▶ 불량품 발생시는 즉시 라인을 정지시켜 불량이 없어 검사가 필요 없는 생산 시스템
- ▶ 작업 중 정규사원 전원이 휴대 무전기를 착용하여 “정보 일원화”를 실현, 팔린 만큼 만드는 재고 최소화 可動率(가동률)을 실현.
- ▶ 자동화 라인을 구축하는 등 현장개선, 원가혁신을 꾀하고 있음. 원가혁신을 위한 경영자의 역할을 알 수 있는 기업 현장

도요타자동차 회관

기업개요

지속가능기업 구축을 위한 친환경, ESG경영

사상 최대 매출과 이익실현



제품의 혁신을 지속하는 기업



앞으로의 100년을 준비하는 친환경



기업특징

- ▶ 2023년 세계 1위의 자동차 판매 실적 (매출과 이익의 사상 최대)
- ▶ 미래를 준비하는 전기차 분야 핵심 KEY 가 되는
 - 1) 전고체 배터리분야 특히 세계1위
 - 2) 자율주행 기술 특히 1위 ,연구개발비 세계 1위 기업
- ▶ 스마트시티를 실질적으로 구축하여 미래 모빌리티 준비 선두

현장견학포인트

- ▶ 수소차를 통한 미래 친환경 구축의 선두주자로 활약
- ▶ 스마트 시티의 구축 이미지 제공
- ▶ 하이브리드 자동차의 세계 , 플러그인 하이브리드 차
- ▶ 앞서가는 친환경 , 사회공헌 , 지배구조, ESG경영 이해
- ▶ 미래 사회에 대한 모빌리티 사회의 체험 (체험 소름)

5. 방문기업 정보_5



도요타산업기술기념관

기념관 개요



TPS 철학과
지속 발전의 원천 현장

기관 명	トヨタ産業技術記念館(도요타산업기술기념관)
설립	1994년 6월
소재지	1-35 Noritake Shinmachi 4-chome, Nishi-ku, Nagoya 451-0051 Japan
설립주체	도요타 자동차 및 계열기업 공동 운영 (일본산업발전의 기반 제공)
설립목적	완벽한 품질의 제품을 만드는 자동화 발상, 창조적 발상과 특허 등 지적 재산을 만드는 정신 계승의 장 (고교생, 대학생, 기업인들이 의무 방문 발상 학습)

인변자동화 품질사상



설비작동 원리



자동차 구조, JIT사상



발상의 방법



기념관 특징

가장 인기있는 현장

- ▶ 자동화 개념의 현장 구현과 지적 재산권의 중요성 인식
현재 TPS 탄생의 기본사고 이해 / 완벽품질 현장구축
- ▶ 도요타의 기술 발전의 단계별 발전 내용의 전시
도요타 방직 모기업에서 출발한 혁신의 연속 History
- ▶ TPS 기본 개념이해, **도요타자동차 생산라인 영상견학**

기념관 전시내용

- ▶ **섬유기계관**
TPS 자동화 개념 탄생의 배경, 일본의 대 발명가 도요다사키치의 사고방식과 발상과정. 방직기술 원리와 섬유기계기술의 변천사 소개 (품질, 노동자의 자유)
- ▶ **자동차관**
자동차의 구조와 구성부품, 창업에서 현재까지의 자동차 생산기술의 변천사
JIT 탄생의 배경과 적용원리 (재고관리 혁신, 물류 혁신, 원가 혁신)
- ▶ **테크노 랜드**
기계의 원리와 구조 체험, 25대 게임기 및 체험장치로 창의력 향상방법 소개

6. 연수 진행자 정광열 대표 소개

혁신실천 교육/ 실행지도 전문가
컨설팅 부문 대통령상 수상

공학박사 / 낭비제거 박사

외국인 최초 낭비제거박사 (일본 국제낭비제거학회)
명지대학교 산업공학과 박사, 중앙대 경영학 석사
전) LG전자 제품개발 설계, 생산기술 자동화 담당
전) 한국능률협회컨설팅 생산혁신팀장, 본부장
전) KPEC혁신사관학교 설립 교장 (2005년~2020)
현) KPEC한국산업교육센터 설립 대표이사 (1996년~)

- 특강 분야

“3만 달러시대 혁신인재육성 전략”
고수익 기업에서 배우는 “토요타 혁신과 원가력 1등 전략”
“불황 극복 원가경쟁력 향상 전략” 낭비제거박사 특강
연구개발혁신 Insight 특강 “상품 개발혁신 전략”

- 저서, 자격증 -

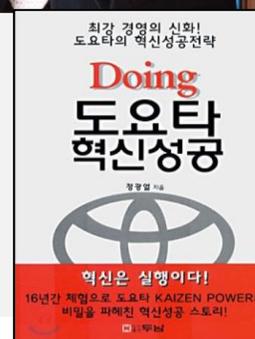
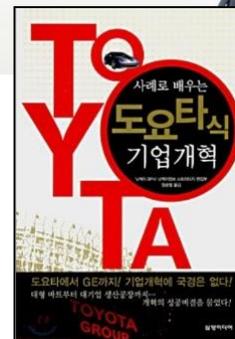
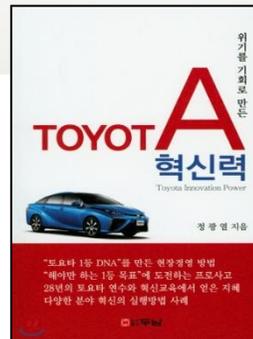
정광열, 『TOYOTA 혁신력』, 두남, 2018.
정광열, 『도요타식 기업개혁』, 삼양미디어, 2008. 외 3권
기술지도사 (중소벤처기업부), ESG진단평가사
자동차정비기사1급, 건설기계정비기사1급
석사 논문: 도요타간판방식의 효율적 적용에 관한 연구
박사 논문: 기업의 혁신방향과 실행 모형에 관한 연구

- 생산혁신 교육 .지도 기업 -

LS 엠트론, 유한 김벌리, LS산전, 삼성디스플레이, 삼성코닝, LG Display,
삼성전자 (가전, 반도체, LCD), 코웨이, 두산중공업, LG유플러스, 코웨이
POSCO, 롯데마트, 동부하이텍, 롯데제과, 현대자동차(아산), KPF, 세아제
강, 동희, 새한전자, 성장오토텍, 테크윈 등 중견기업체 지도 및
대학의 CEO 과정 혁신특강 등 600회 이상



- 1) 1990년 부터 토요타의 혁신연수를 30년간
진행하며 3만명 이상의 토요타 연수 실시
- 2) 국내에서 토요타의 혁신력의 비밀을
전수하는 KPEC 혁신사관학교 설립
95,000명의 혁신교육 실시



7. 종합 공개연수 안내 및 비용

연수 지역	일본 나고야 지역 3박 4일
연수 대상	제조업 /서비스업 기업의 CEO, 경영자, 관리자, 혁신리더
연수 일정	<p>2차 연수 : 2024년 4월 17일(수) ~20일(토) (3박4일)</p> <p>1차 마감 일 : 3월 29일 2차 마감 : 4월 6일 (선착순으로 20명으로 마감합니다.)</p> <p>3차 연수 : 2024년 5월 22일 ~25일 (토) 사전에 접수합니다</p>
신청 인원	16명 ~20명 진행 (기업단위 주문식으로 16명이 넘을 경우 방문업종의 변경도 가능합니다.)
연수, 진행비용	<p>연수비용 : 220만원 (1인당 , VAT 별도)</p> <p>참가비 포함사항 및 불 포함 사항</p> <ul style="list-style-type: none"> - 포함 사항 : 현지 특강비, 왕복항공료(이코노미기준), 숙박비(1인 1실 기준), 식비, 전용버스 , 통역비용 , 기업 어랜지 비용 등 - 불 포함 사항 : 여권 발급비, 기타 개인비용 , 비즈니스 항공석 이용시는 추가 비용 발생 (실비 청구) ,국내이동비
신청 방법	<p>참가신청서, 여권사본, 사업자등록증사본을 아래 이메일 로 송부 접수 바랍니다.</p> <p>※ 참가신청서는 문의처로 연락 주시기 바랍니다.</p>
문의처	<p>KPEC한국산업교육센터 해외사업부 황연희 팀장 (T. 041-543-2590) E-mail : natasya09@kpec.co.kr</p> <p>※ 항공좌석 승급 을 원하는 경우의 추가비용은 사무국으로 사전 문의하시길 바랍니다.</p>
입금 안내	<p>입금계좌 : 121-910-004-85805 (하나은행) 예 금 주 : (주)케이펙 한국산업교육센터</p> <p>교육 연수 팀장 : 황연희 팀장 (T. 010- 8567-9513)</p>

7. 일본 연수신청서 양식 (4월 연수)

회사명: (정식영문표기)		연수 명		2024 年 A-코스 혁신발상 Insight 일본연수									
회사 주소:		연수 담당자	이름	황연희 팀장 010-8567-9513									
사업자등록번호:			메일	natasya09@kpec.co.kr									
대표이사 명:			전화	041-543-2590 / 02-6959-8092									
담당자	이름:	<ol style="list-style-type: none"> 일본 업체견학 통보와 항공예약 등을 위해 연수 참가 결정 즉시 먼저 송부 바랍니다. 여권 발급중인 분은 발급예정일을 기재바라며, 이미 있는 분은 유효기간을 확인바랍니다. 방은 1인1실이 기준입니다. 2인 1실을 희망하실 경우 연락주시기 바랍니다. 일본 입국 시 비자는 필요하지 않습니다. 여권사본은 3주전까지 담당자의 메일or 핸드폰 메시지로 보내주시기 바랍니다. 사업자등록증은 해외연수 신청서 발송시에 같이 전송 부탁드립니다. 											
	직통 번호:												
	FAX 번호:												
	E-MAIL:												
결재 업무 담당자	이름:												
	직통 번호:												
	FAX 번호:												
	E-MAIL:												
직책	성명							영문	개인 연락처		여권번호	여권	여권
								(여권에 기재된 것과 동일)	(핸드폰)	(e-mail)		(유효기간)	(발급날짜)
1					여권 사본 전송 부탁드립니다 메일 or 핸드폰 메시지(핸드폰 사진) 가능 메시지로 위의 담당자 연락처로 송부가능								
2													
3													
4													
5													